



ERSTE SEEDS+
SZERVEZETFEJLESZTŐ
PROGRAM

CIVIL SZERVEZETEK FEJLESZTÉSE KISCSOPORTBAN, SZERVEZETFEJLESZTŐ SZAKEMBEREK ÉS VÁLLALATI ÖNKÉNTESOK TÁMOGATÁSÁVAL

A SZAKASZ ÁLTALÁNOS PROGRAMTÁJÉKOZTATÓJA

AZ **ERSTE SEEDS+** EGY **KOMPLEX, CIVIL SZERVEZETEKET FEJLESZTŐ PROGRAM**, AMI KÜLÖNBÖZŐ TÍPUSÚ SZAKMAI MODULOKKAL NYÚJT IGÉNYRE SZABOTT SEGÍTSÉGET AZ EREDMÉNYESEBB, HATÉKONYABB MŰKÖDÉS MEGTEREMTÉSÉHEZ. A PROGRAM **MEGVALÓSÍTÓI AZ IFUA NONPROFIT PARTNER ÉS A SIMPACT.**

A 3. SZAKASZA 2025 ŐSZÉTŐL KEZDŐDIK, AHOL KISCSOPORTOS MENTORÁLÁS KERETÉBEN FEJLŐHETNEK STRATÉGIAALKOTÁS, HATÁSMÉRÉS, FORRÁSSZERZÉS ÉS SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉS TÉMÁKBAN.

MIRŐL SZÓL EZ A SZAKASZ?

A kiscsoportos fejlesztés kiváló lehetőség, ha gyakorlatias, könnyen megvalósítható lépésekkel szeretnétek növelni a hatékonyságot, eredményességet.

- Az **ÁLTALATOK VÁLASZTOTT SZAKMAI TÉMÁBAN 3-4 civil szervezettel közösen, IFUA/SIMPACT szervezetfejlesztő vezetésével, 4 kiscsoportos mentoralkalom** során haladhattok.
- **A KEZDŐ ALKALOM** (okt. 8. szerda délután 16-18h) **személyes. A 4 MENTORALKALOM pár hetente, hétköznap délelőtt, online** kerül megvalósításra **október és január között.** (Tervezünk majd még egy kört február és május között is, ahol másik témát választhattok.)
- A házi feladatok elvégzéséhez, szervezetre szabás megkönnyítéséhez **SZAKMAI ÖNKÉNTESOKET IS biztosítunk**, akik jelentősen könnyítik a munkátokat.

MILYEN TÉMÁK KÖZÜL VÁLASZTHATOK?

6 szakmai témalehetőséget hirdetünk meg. Az igényekhez igazítva 4 csoport indítását tervezzük.

SZAKTERÜLET	KISCSOPORTOS MENTORÁLÁS VÁLASZTHATÓ TÉMÁJA
STRATÉGIA	1. STRATÉGIAI ALAPOK ÉS HELYZETÉRTÉKELÉS
	2. PROGRAM PORTFÓLIÓ STRATÉGIA – HOGYAN ALAKÍTSUK (ÁT) A SZOLGÁLTATÁSAINKAT / PROGRAMJAINKAT, SÚLYUKAT, HOGY NAGYOBB HATÁST ÉRJÜNK EL?
HATÁSMÉRÉS	3. HATÁSMÉRÉS HELYETT? – EREDMÉNYEINK ÖSSZEGYŰJTÉSE ÉS KOMMUNIKÁLÁSA EGYSZERŰ ESZKÖZÖKKEL
	4. HATÁSMÉRÉS ELINDÍTÁSA – QUICK WIN JELLEGEL
FUNDRASING	5. FORRÁSTEREMTÉS ALAPJAI
ÜZLETI MODELL	6. MŰKÖDÉSI MODELL ÉS PIACI TEVÉKENYSÉG – SOCIAL BUSINESS MODEL CANVAS SEGÍTSÉGÉVEL

MIÉRT ÉRDEMES CSATLAKOZNOTOK?

Mik a kiscsoportos mentorálás általános céljai?



A kiscsoportos mentorálás egy kiváló eszköz, hogy (majdnem) egyéni szervezetfejlesztési figyelmet is kaphassatok, és emellett más civil szervezettől is tanuljatok:

- **A MENTORALKALMAKON HASZNOS MÓDSZERTANI ELEMÉKET ÉS GYAKORLATIAS PÉLDÁKAT ISMERHETTEK MEG:** minden alkalmon bemutatunk a témához kapcsolódó **módszertani lehetőségeket, projektpéldákat**. Ezekről **beszélgetünk**, megosztjátok a **tapasztalataitokat, kérdezhettek**, és **megbeszéljük a házi feladatokat** is. Ezekre építve könnyebb meghatároznotok, hogy nálatok milyen fejlesztési lépések célszerűek.
- **HASZNOS, KONKRÉT LÉPÉSEKET TEHETEK MEG:** olyan, többnyire egyszerűbb lépések azonosítására és megvalósítására törekszünk, amiket a SIMPACT/IFUA **szervezetfejlesztői iránymutatásai és az önkéntes mentorok segítségével ti is könnyedén ki tudtok dolgozni, meg tudtok valósítani**. A választott témát e keretek között nem reális teljes terjedelemben megvalósítani (pl. nem reális a mentorálási időszak alatt egy teljes stratégiai felülvizsgálat vagy egy komplex hatásmérés bevezetése). Mi azt ígérjük, hogy **a témakörön belül több fontos, gyakorlatias lépést tudtok tenni, ami érezhető módon hozzájárul ahhoz, hogy előrelépjetek** (pl. lesznek stratégiai felismerések, elindultok úgy a hatásmérésben, hogy a kiválasztott néhány elem már konkrét segítséget jelent).
- **INKÁBB KEVESEBBET VÁLLALJATOK, DE AZ VALÓSULJON IS MEG:** a mentoralkalmak közötti **házi feladatok segítségével** a fő célunk, hogy a mentor alkalmakon átbeszélte dolgok **meg is valósuljanak**. Az általunk javasolt lehetséges **altémákon belül ti választjátok ki, hogy mivel foglalkoztok**. A mentorokkal együtt ezeket kidolgozhatjátok és a gyakorlatba könnyen átültethetitek.
- **MÁS CIVIL SZERVEZETEKTŐL IS TANULHATTOK:** az általuk feltett kérdések, elkészített házi feladatok, megosztott tapasztalatok révén. Van, mikor egy profi szervezetfejlesztő tanácsainál is többet ér az, ha egy **hasonló cipőben járó szervezettel tudtok tapasztalatokat megosztani** :)

HOGYAN ÉPÜL FEL?

Mi a kiscsoportos mentorálás ütemezése?

Minden szakmai téma 1+4+1 alkalomból áll. Alapesetben az adott félévben egy kiscsoporthoz csatlakoztok:

- **KÖZÖS (SZEMÉLYES) KEZDŐALKALOM: OKTÓBER 8. 16-18h, Erste Bank konferencia szint.** Itt ismerkedhettek meg **a többi civil szervezettel és a mentorokkal is. Áttekintjük a program felépítését**, a szervezetek és mentorok **szerepét**, a szakmai **témákat**, és feltehetitek a **kérdéseiteket**. A mentorokat, mentoraitok számára nem csak bemutatathjátok a szervezeteteket, hanem az **együttműködés kereteit** (találkozó idejét és helyét is, feladatmegosztást) is előre rögzíthetitek. Ide minden kiscsoport hivatalos.
- **KISC SOPORTOS MENTORALKALMAK választott szakmai témában (4 alkalom): online meetingek, 3-4 hetente, délelőttönként, 2,5-3 óras** sávokban. Ezeket a IFUA/SIMPACT adott **témára szakosodott valamelyik kollégája vezeti**, mint csoportvezető. (Ezen a mentorok részvétele opcionális, a szakmai részeket felvesszük, és megosztjuk velük is.) A konkrét időpontokat az adott szakmai témák leírásánál megtalálod.

- **HÁZI FELADATOK az egyéni, önkéntes mentorotok segítségével:** minden kiscsoportos alkalom után a **megbeszéltek alkalmazása** következik. Az önkéntes mentorotokkal, mentoraitokkal közösen online vagy személyes meetingek segítségével **elvégzitek a kiválasztott házi feladatokat.**
- **ZÁRÓALKALOM (személyes):** egy esemény, ahol lezárhatjuk az őszi szakaszt, és elkezdhetjük a tavaszt, amit február elejére (febr. 3. du.) tervezünk. (A tavaszi szakaszra január során jelentkezhetek. A részvétel nem kötelező, de egy jó lehetőség, hogy egy további szakmai témában is előrelépjetek.)

HOGYAN SEGÍTIK A HALADÁST A CSOPORTVEZETŐK? Mi az IFUA/SIMPACT kollégák szerepe?

Minden kiscsoportnak lesz **egy IFUÁ-s vagy SIMPACT-es szakmai vezetője. Mire számíthatsz az alkalmakon?**

- **ELŐZŐ, ELKÉSZÜLT HÁZI FELADATOK, ALKALMAZÁS ÁTBESZÉLÉSE:** mivel haladtatok, érdekesebb részek **megosztása** a többiekkel, **elakadások** és dilemmák, **visszajelzések** mások házi feladataira. (A házi feladatokra a kiscsoportos mentorálási alkalom keretein kívül nem adunk egyéni visszajelzést.)
- **ÚJ SZAKMAI, MÓDSZERTANI RÉSZ (rövid előadás és beszélgetés):** a kiscsoportos alkalom szakmai témája mentén a **kapcsolódó elmélet és gyakorlati példák** bemutatása, **kérdések megválaszolása.** Itt röviden felfrissítjük, kiegészítjük és részletezzük a SEEDS+ program előző szakaszában bemutatott kapcsolódó elméletet. Szívesen veszünk kérdéseket és a résztvevő **szervezetek tapasztalatainak** megosztását is. A bemutatott módszertani palettát úgy állítjuk össze, hogy **kezdőbb és haladóbb szervezetek egyaránt profitáljanak** belőle. (Röviden utalunk arra is, hogy a későbbi, egyéni fejlesztési szakaszban miben tudtok majd szakmai segítséget kérni.)
- **ÚJ HÁZI FELADAT meghatározása:** minden kiscsoportos alkalom során olyan feladatokat mutatunk be, amiket a **kiscsoportok közötti hetekben tudtok megvalósítani az önkéntes mentorok segítségével.** A ti kapacitásaitok és **igényetek** határozzák meg, hogy a feladatot **milyen mélységben, milyen fókusszal készítitek el.** Gyakran többféle lehetséges házi feladatot is felvázolunk, hogy a nektek releváns részeket kiválasztva a legjobban hasznosuljon az erre szánt időtök.
- **EGYÉB TÉMÁK:** ha bármi más felmerül, akkor a rendelkezésre álló idő függvényében behozhatjátok (pl. kapcsolódó nagyobb szakmai dilemma, önkéntesekkel kapcsolatos kérdés).

MIBEN SEGÍTENEK AZ ÖNKÉNTESEK (a szervezetekhez rendelt vállalati önkéntes mentorok)?

Minden szervezethez 1-2 fő önkéntes mentort rendelünk, akik nagy segítséget jelenthetnek számotokra a kiscsoportos mentorációs alkalmak közötti találkozóknak és az általuk vállalt további háttérfeladatok révén:

- **KÜLSŐ NÉZŐPONT, GYAKORLATIASSÁG:** a mentorok **kérdéseikkel és új meglátásaikkal** segíthetnek gyorsabb és **jobb döntéseket** hozni, **hasznosabb felismerésekre** jutni. Közösen **gondolkodnak veletek**, segítenek a "dobozon kívül" is látni. Nem feladatuk az, hogy a téma szakértői legyenek, de számos jó meglátásuk lehet. (Ők is kapnak előzetesen szakmai felkészítést.) Néha akár meg is kérdőjelezhetnek olyan irányokat, amikről azt gondoljátok, hogy "nyilván így kell csinálni" vagy "mindig is így csináltuk/gondoltuk".

- **HÁZI FELADATOK MINŐSÉGBIZTOSÍTÁSA:** a mentorok **véleményezik az elkészült anyagaitokat** (kellően gyakorlatias, releváns tartalmú-e, átgondolt, megalapozott-e, érthető-e külsősöknek is).
- **TEHERMENTESÍTÉS:** bár a végső felelősség nálatok van, és nektek is aktív szerepet kell vállalnotok, de az önkéntesek **többféle módon is terhet vesznek le** a vállalatokról (pl. a megbeszélések vezetése, írásba foglalás segítése, egyes házi feladat elemek átvállalása).
- **FÓKUSZ MEGTALÁLÁSA, TARTÁSA:** egy **külső szem** hasznos lehet a számotokra **célszerű mélység** meghatározásában, illetve **az opcionális házi feladatok közötti választásban** is. Segíthetnek a feladat **szervezetre szabásában** is (hogyan fogalmazzuk, módosítsuk a házi feladat kiírást, hogy nektek a leghasznosabb legyen).
- **PROJEKTMENEDZSMENT TÁMOGATÁSA:** segítenek abban, hogy a **megbeszélések időhatékonyak** legyenek, szülessenek döntések, az **elhatározások megvalósuljanak, legyenek határidők, felelősök.** Gyakran ezeken is múlik, hogy „csupán” módszertani elemeket tanultok meg, vagy meg is valósítotok lépéseket.
- **TOVÁBBI SEGÍTSÉG:** lelkesebb önkéntes mentorok esetén, ha idejük engedi, a szakmai témához kapcsolódóan segíthetik azt, hogy még mélyebbre menjetek / további fejlesztéseket valósítsatok meg.

JELENTKEZZ! – Miután megnézted a választható témák leírását!

Nézd át a lehetséges témákat, és a jelentkezési lapon jelezd, hogy titeket melyik érdekelne!

- **ADOTT KISC SOPORT TÉMÁK RÉSZLETES LEÍRÁSA:** Mindenképpen érdemes átnéznetek a témák részletesebb leírását is, hogy lássátok, **hogyan mi szól nektek** (mi az adott kiscsoport célja, ki a célcsoport, mi a tematika). [Itt találjátok!](#)
- **JELENTKEZÉS:** [LINK](#) | Jelentkezéskor **több témát is válasszatok**, mert azon témákat indítjuk el, **amikre a legnagyobb az érdeklődés.** Jelöljétek be a preferencia sorrendeteket, mert a lehetséges témákból most összesen legfeljebb 4 indul el. (A tavaszi kör esetén majd újra meghirdetjük őket.)
- **HATÁRIDŐ ÉS KÖLTSÉGEK:** Ha a **SEEDS+ korábbi szakaszában** („dokumentummenedzsment” / „likviditástervezés” / „kapacitástervezés” szakmai önkéntesek támogatásával szakasz VAGY „bootcamp & easy pitch” szakasz) **részt vettetek, akkor szept. 13-ig jelentkezve ingyenes, utána 5.000 Ft / kiscsoport. Másoknak szept. 13-ig early bird 5.000, utána 10.000 Ft. A jelentkezési határidő szeptember 24.** Hogy biztosan legyen helyetek, és tudjunk szakmai önkéntest is hozzátok rendelni, kérjük, jelentkezéteket minél hamarabb!
- **KÉRDÉS ESETÉN:** katalin.dobak@nonprofitpartner.hu | +36307201376
- **ADDIG IS TARTSD SZABADON A NAPTÁRADBAN: NYITÓESEMÉNY (okt. 8. 16:00).** A **KISC SOPORTOS MENTORÁLÁS KONKRÉT IDŐPONTJAIT** a jelentkezések beérkezése, induló témák kiválasztása után tudjuk véglegesíteni. De a **SIMPACT-es témák esetén addig is lefoglalhatod a 9:30-12:00-es sávot e hetek hétfőjén, keddjén és szerdáján** (a te kiscsoportod valamelyik nap lesz): okt. 13-i hét, nov. 10-i hét, dec. 8-i hét, jan. 12-i hét. IFUA részről induló csoport időpontjai: a résztvevőkkel egyeztetés után. Időpont módosítás az adott kiscsoport kérésére, beleegyezésével.

Az ERSTE SEEDS+ program megvalósítója az **IFUA Nonprofit Partner és SIMPACT**. A program támogatója a bécsi **ERSTE Stiftung és a hazai Erste Social Banking**.

